

# Købmand Herman Sallings Fond

Uddelingspolitik

Købmand Herman Sallings Fond  
Rosbjergvej 33  
DK-8220 Brabrand  
CVR 53520413  
[www.sallingfondene.dk](http://www.sallingfondene.dk)



# Engageret ejerskab

Fondsbestyrelsens rolle og ansvar i forhold til fondens datterselskaber er, igennem strategisk og aktivt ejerskab, at fastlægge koncernens overordnede strategi samt at vælge medlemmer til datterselskabernes bestyrelser for at opnå det bedste mulige resultat heri.

Herved sikres det økonomiske fundament til fondens betydende og banebrydende uddelinger i overensstemmelse med fundatsen.



**Erhvervs-  
formål**



**Købmand  
Herman Sallings  
Fond**



**Uddelings-  
formål**

# Bestyrelsen

Købmand Herman Sallings Fond ledes af en bestyrelse, som består af 5 personer, der udpeges efter reglerne i fondens fundats.

Bestyrelsen består pr. 28. maj 2025 af følgende personer:



**Jens Bjerg Sørensen**  
Bestyrelsesformand  
CEO, Schouw & Co. A/S



**Karin Salling**  
Næstformand



**Nils Smedegaard  
Andersen**  
Bestyrelsesmedlem  
Non-executive Director



**Carsten Lorentzen**  
Bestyrelsesmedlem  
Partner, advokat, DLA Piper



**Michael Holm**  
Bestyrelsesmedlem  
Bestyrelsesformand  
i Systematic A/S





# Om fonden

Salling Fondene er eneejere af Danmarks største og mest mangfoldige detailhandelsvirksomhed, Salling Group, der driver Bilka, føtex, BR, Salling Stormagasiner, Skagenfood samt Netto på det polske, tyske og danske marked. Herudover drives franchise-kæderne Starbucks, Carl's Jr., Matinique og HUGO BOSS i Danmark.

Købmand Herman Sallings Fond udgør sammen med Købmand Ferdinand Sallings Mindefond Salling Fondene. Købmand Herman Sallings Fond ønsker gennem donationerne at gøre hverdagen bedre for alle danskere, forbedre deres livskvalitet samt give tilbage til fællesskabet.

Fonden blev i 1964 etableret af Købmand Herman Salling og det blev begyndelsen på det, der senere blev til Dansk Supermarked, som vi i dag kender som Salling Group. Der er sket meget i fondens og virksomhedens levetid – fra de første skridt i detailbranchen til i dag, hvor Salling Group er en international retailer i verdensklasse.

Siden etableringen har fonden udviklet sig markant og har støttet mange visionære og banebrydende projekter, der gør hverdagen bedre og skaber glæde for mange. Siden 2012 har Salling Fondene nu samlet doneret over 2,3 mia. kr. tilbage til det samfund, vi er en del af.



## Fonden fylder 60 år



Scan QR-koden og læs mere om fondens historie.

**1964**

Fonden etableres, og der indgås partnerskab med A.P. Møller – Mærsk om Jydsk Supermarked, etableret i 1960, der skifter navn til Dansk Supermarked.

**1981**

Netto åbner første butik på Godthåbsvej i København.

**1985**

føtex har 25-års jubilæum.

**1995**

Netto åbner første butik i Polen.

**2005**

Købmand Herman Salling indvier Salling Stormagasin Aarhus efter en større renovering.

**2012**

Fonden donerer til flere store projekter i Aarhus.

**2017**

Fonden køber de resterende aktier, og Salling Fondene ejer nu Dansk Supermarked 100%.

**1970**

Bilka åbner første varehus i Tilst ved Aarhus.

**1981**

Salling Stormagasin har 75-års jubilæum.

**1990**

Netto ekspanderer til udlandet og åbner første butik i Tyskland.

**1999**

400 Netto-butikker i Danmark.

**2006**

Købmand Herman Salling dør som 86-årig.

**2014**

Fonden køber størstedelen af aktierne i Dansk Supermarked tilbage fra A.P. Møller – Mærsk.

**2018**

Dansk Supermarked skifter navn til Salling Group.

**2020-24**

Salling Fondene fortsætter med at donere til en række banebrydende projekter.

# Engageret ejerskab

CEO i  
Salling Group,  
Anders Hagh

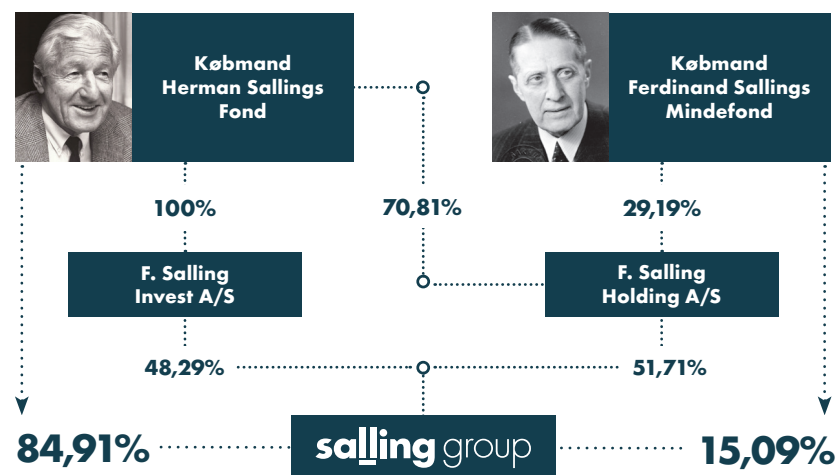
## Ejerskab med fokus på samfund, ansvarlighed og fremtid

Salling Fondene – Købmand Herman Sallings Fond og søsterfonden Købmand Ferdinand Sallings Mindefond – er ultimative ejere af Salling Group. En unik og strategisk ejerstruktur, som sikrer, at Salling Groups overskud anvendes til to primære formål: at styrke og udvikle forretningen samt at yde betydelige donationer gennem Salling Fondene til projekter og initiativer inden for kunst, kultur, sport, kirke, uddannelse og andre velgørende formål. Dette skaber en god balance mellem forretningsmæssig vækst og samfundsmæssig ansvarlighed.

I 2024 markerede vi 60-års dagen for stiftelsen af Købmand Herman Sallings Fond. Fonden blev stiftet af købmand Herman Salling i 1964 som ejer af den virksomhed, vi i dag kender som Salling Group.

Fra starten af sit virke havde Herman Salling blik for ikke alene at gøre hverdagen bedre for sine kunder gennem god service og gode produkter, men også at tage ansvar for det samfund, forretningen var en del af. Værdier, som fortsat gennemsyrrer begge fonde og Salling Group.

Fra sin oprindelse som en lille manufakturhandel i Aarhus har Salling Group udviklet sig til nu at være Danmarks største dagligvarekoncern. Salling Fondene har ydet et væsentligt bidrag til denne udvikling ved at sikre, at forretningens overskud anvendes til både forretningsudvikling og filantropiske formål, der forbedrer hverdagen for mange. Ejerskabet understøtter en langsigtet strategi, der harmonerer med økonomisk robusthed med en dyb forpligtelse til samfundsansvar.







# Uddelinger

**Følgende er forudsætninger for at modtage uddeling fra Købmand Herman Sallings Fond:**

- Projektet skal gennemføres i overensstemmelse med ansøgningen og vilkårene for uddelingen, medmindre andet skriftligt aftales med Købmand Herman Sallings Fond
- Fonden skal nævnes i projektets eventuelle kommunikation og markedsføring
- Projektet er ikke påbegyndt forud for vedtagelse af uddelingen
- Offentliggørelse og synliggørelse af uddelingen skal ske i samarbejde med Fonden

**Købmand Herman Sallings Fond støtter som udgangspunkt ikke:**

- Organisationer og foreningers ordinære drift
  - Aktiviteter, der allerede har fundet sted
  - Grundkapital i fonde og foreninger
  - Værdige formål uden for Aarhus-området, der alene har lokal betydning. De projekter og initiativer der har udpræget lokal karakter kan ansøge via Puljen 'De Lokale Fondsdonationer'
- Denne pulje kan ansøges gennem de lokale føtex og Bilka varehuse rundt om i Danmark



# Uddelinger

Udover varetagelse af de forretningsmæssige hovedformål, har Købmand Herman Sallings Fond til opgave at støtte medarbejdere, initiativ og opfindsomhed i dansk erhvervsliv, forskellige værdige formål og unge danske handelsmænds uddannelse.

Købmand Herman Sallings Fond er den største af de to fonde som tilsammen udgør Salling Fondene.

Gennem årene har Købmand Herman Sallings Fond bidraget til en lang række initiativer og projekter til glæde og gavn for mange mennesker. Fonden har ydet en række store donationer til organisationer inden for blandt andet kunst og kultur, folkekirken, sport, uddannelse og velgørenhed. De værdige formål, der ydes støtte til, er med afsæt i fundatsen primært indenfor Aarhus-området, hvor fondens stifter, Herman Salling, stammer fra.

De projekter og initiativer der har udpræget lokal karakter kan ansøge via puljen 'De Lokale Fondsdonationer'.

Denne pulje kan ansøges gennem de lokale føtex og Bilka varehuse rundt om i Danmark. Det er afgørende for fonden, at de støttede projekter er af høj kvalitet og skaber unikke oplevelser eller muligheder, viden og udvikling.

Herudover ser bestyrelsen i Købmand Herman Sallings Fond positivt på:

- At projektet anses for at have en betydende, banebrydende og/eller varig effekt
- At succesfuld realisering af projektet anses for sandsynligt
- At der foreligger en vis egenfinansiering

## Uddelingsformål



Kunst & kultur



Sport



Værdige formål



Folkekirken



Medarbejdere



Uddannelse



Innovation



# Uddelingsstrategi

Fondens hovedformål er at sikre, bevare og forøge styrken og kontinuiteten i Salling Group. Når dette formål er opfyldt, kan fonden via uddelinger yde støtte til værdige formål.

Som erhvervsdrivende fond med almennyttige formål har fonden en uddelingsstrategi, der følger af fondens formål om at bidrage til projekter og initiativer indenfor blandt andet kunst og kultur, uddannelse og sport samt velgørende og almennyttige formål.

”  
**Overskud  
til at gøre  
hverdagen  
bedre**

**Mål &  
strategi**

## Vi gør hverdagen bedre

Vi giver tilbage til gavn og glæde for borgere, kunder og medarbejdere

### Ansvarlighed

Øget bæredygtighed og mindre klimapåvirkning

**Fokusområder  
2025**

#### Landmarks



Betydende og banebrydende projekter der sætter et varigt aftryk

#### Fællesskaber



Projekter der styrker fællesskabet gennem sport og fritid

#### Livskvalitet



Projekter der understøtter indsatsen for at højne livskvaliteten

#### Lokale initiativer



Projekter der gør en forskel i lokalsamfund rundt i hele Danmark\*

**Fundats-  
områder**



Medarbejdere



Kunst og kultur



Sport



Folkekirken



Værdige formål



Uddannelse

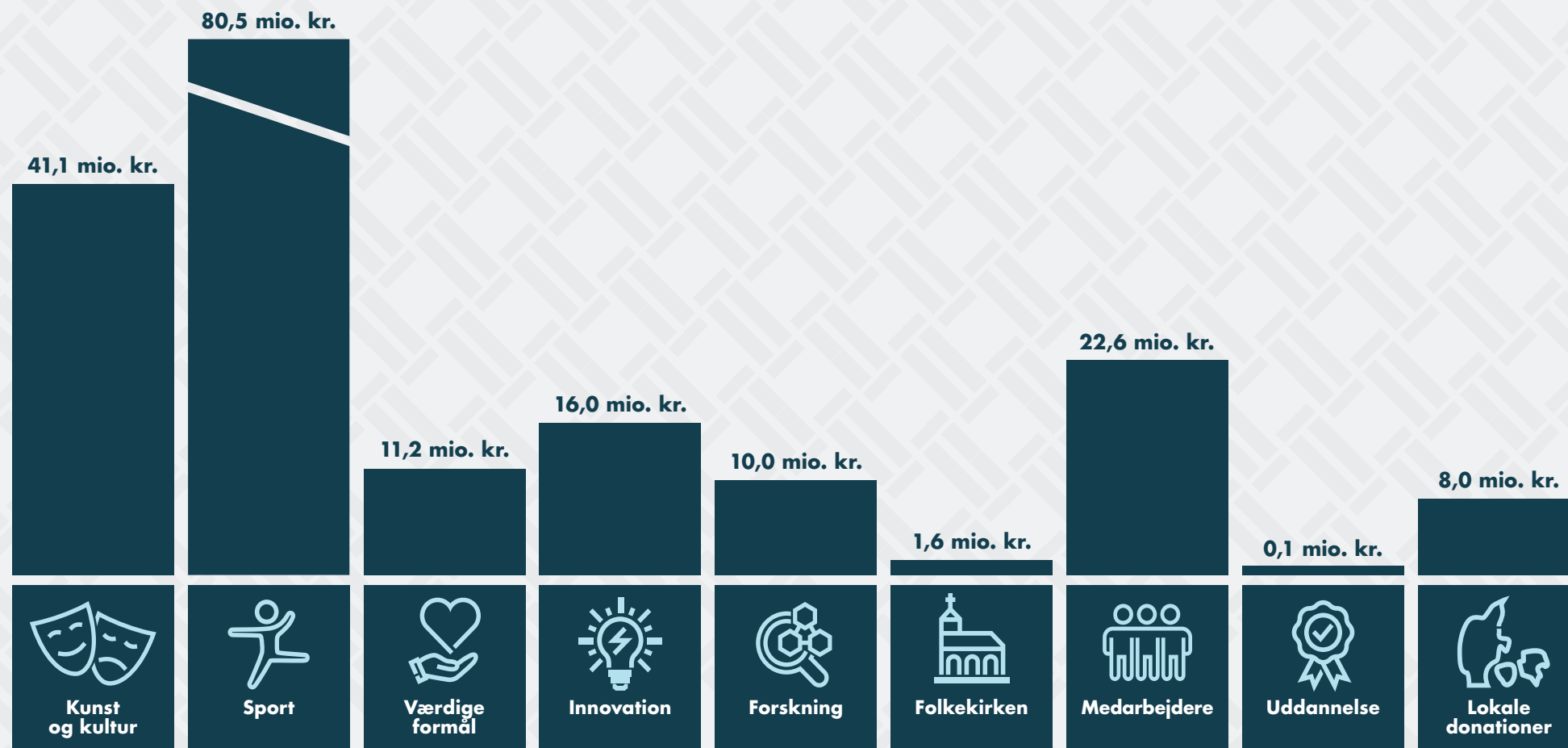


Innovation

\*Indstilles via Bilka og føtex – max 250.000 kr. pr. projekt

# Uddelinger 2024

I 2024 satte fonden markante aftryk med donationer til visionære og banebrydende projekter. Købmand Herman Sallings Fond bevilgede i 2024 donationer for 191,1 mio. kr.



**Total 191,1 mio. kr.**



# Retningslinjer for ansøgninger

Købmand Hermand Sallings Fond modtager ansøgninger via vores elektronisk ansøgningsskema på fondenes fælles hjemmeside [www.sallingfondene.dk](http://www.sallingfondene.dk), hvor ansøgere skal angive:

1. Hvilken af de to fonde, der ansøges.
2. Projektets titel.
3. Projektets hovedområde (uddelingsområde/kategori).
4. Ansøgers (den formelle ansøger) navn, CVR-nummer (fødselsdato hvis ansøger ikke er en juridisk person), kontaktperson, e-mail adresse, telefon og adresse.
5. Evt. kopi af seneste årsregnskab, vedtægter, oversigt over ejerstruktur og bestyrelses-sammensætning (hvis ansøger er en juridisk person).
6. Kortfattet projektbeskrivelse og uddybende ansøgning af det projekt, hvortil der søges støtte. Ansøgningen skal indeholde oplysninger om hvilke andre fonde, der ansøges til projektet samt omfanget af støtte, som andre fonde allerede måtte have givet tilsagn om. Antallet af bilag skal begrænses.
7. Forventet projektstart og afslutning.
8. Evt. hvordan projektets resultater skal formidles og offentliggøres.
9. Evt. kommunikationsplan, herunder oplysning om hvordan støtte fra fonden foreslås synliggjort.
10. Beløb, der ansøges om.
11. Budget for projektet, herunder eventuel egen finansiering og finansiering fra andre fonde.

Bestyrelsen træffer som udgangspunkt to gange årligt beslutning om hvilke projekter, der doneres til. Bestyrelsen er underlagt habilitetsregler for at sikre, at kun habile bestyrelsesmedlemmer deltager i behandlingen af en given ansøgning. Ansøgningsfrister for indsendelse af ansøgning fremgår af Salling Fondenes hjemmeside, [www.sallingfondene.dk](http://www.sallingfondene.dk).

Alle ansøgere får via e-mail svar på deres ansøgning. Fonden begrundes generelt ikke afslag på ansøgninger.





# Udbetaling af uddelinger fra fonden

Udbetaling af en bevilget uddeling sker efter indsendelse af behørig dokumentation for afholdte udgifter. Ved behørig dokumentation forstås relevante bilag (fakturaer eller tilsvarende), som angiver omkostningen samt omkostningstype. Alternativt kan der fremsendes en revisorerklæring, hvoraf det fremgår, at alle omkostninger er afholdt i overensstemmelse med donationstilsagnet, og at der foreligger dokumentation herfor.

Uddelinger kan udbetales over et aftalt antal rater, hvor sidste rate først udbetales, når projektet er godt undervejs eller afviklet. En bevilget uddeling er, med mindre andet er anført i donationstilsagnet, gældende i 3 år.

## Beskatning af uddelinger fra fonden

Hovedreglen er, at uddelinger fra fonde indgår i modtagerens skattepligtige indkomst. Skattelovene indeholder dog visse undtagelser, men det er modtagerens eget ansvar at selvangive korrekt, ligesom modtagers skatteforhold til enhver tid er fonden uvedkommende.

Fonden har indberetningspligt for uddelinger til fysiske og juridiske personer, når modtager er skattepligtig af uddelingen.

Brabrand, den 28. maj 2025

---

**Jens Bjerg Sørensen**

---

**Karin Salling**

---

**Nils S. Andersen**

---

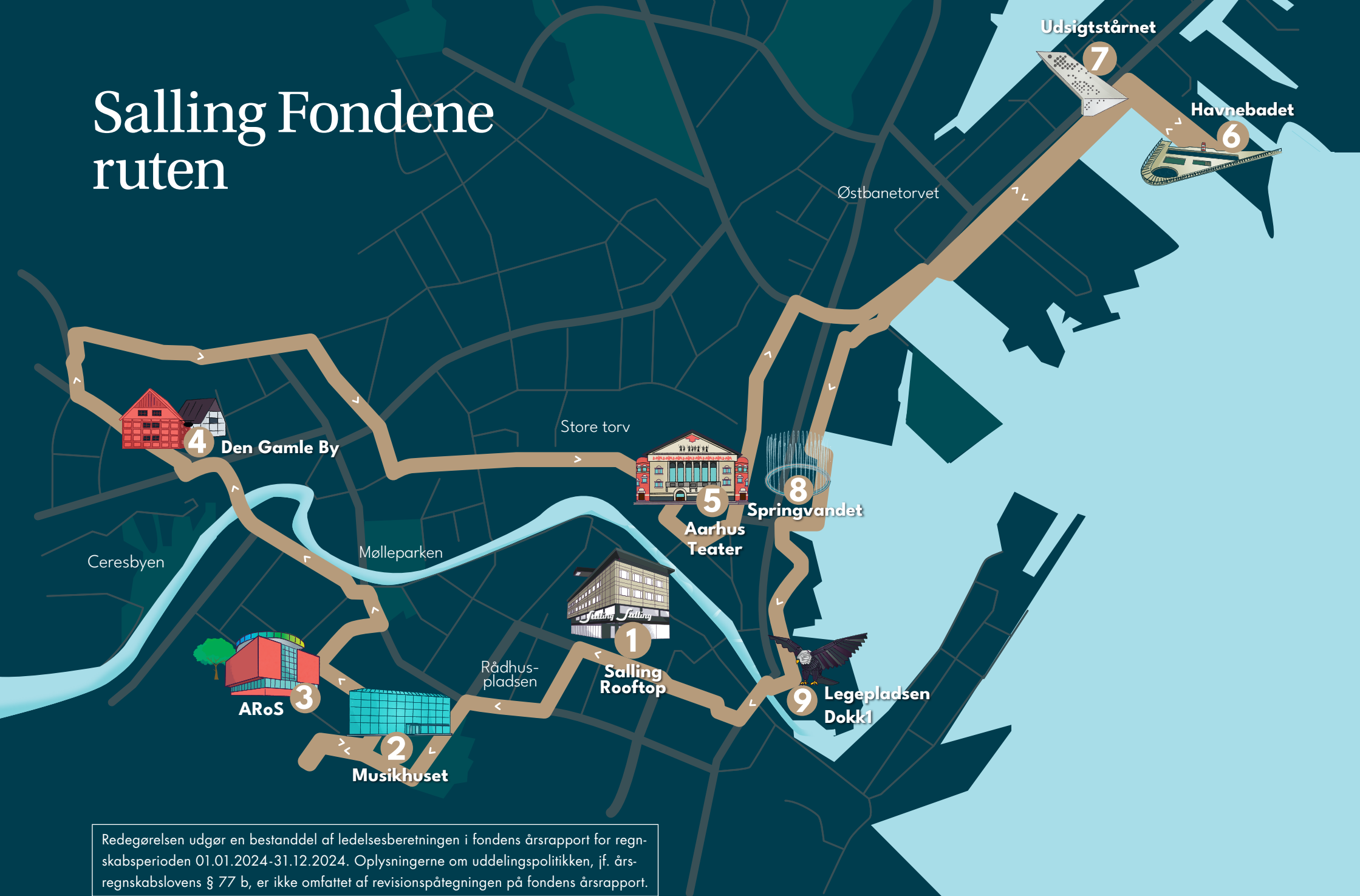
**Carsten Lorentzen**

---

**Michael Holm**



# Salling Fondene ruten



Redegørelsen udgør en bestanddel af ledelsesberetningen i fondens årsrapport for regnskabsperioden 01.01.2024-31.12.2024. Oplysningerne om uddelingspolitikken, jf. årsregnskabslovens § 77 b, er ikke omfattet af revisionspåtegningen på fondens årsrapport.